

В диссертационный совет Д 212.144.04,
созданный на базе ФГБОУ ВО
«Российский государственный
университет им. А.Н. Косыгина
(Технологии. Дизайн. Искусство)»
(ФГБОУ ВО «РГУ им. А.Н. Косыгина»)
по адресу: 119071, г. Москва,
ул. Малая Калужская, дом 1

ОТЗЫВ

официального оппонента доктора экономических наук, профессора, Казаковой Наталии Александровны на диссертацию Шильцовой Анастасии Владимировны на тему «Формирование стратегических альянсов в легкой промышленности», представленную на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)

1. Актуальность темы диссертационного исследования

Российская легкая промышленность всегда была социально значимой, а в период плановой экономики дотационной отраслью, требующей особого внимания со стороны правительства. За период рыночной экономики политические и финансовые риски практически подорвали потенциал легкой промышленности страны. Сегодня требуется создание адекватного современным условиям механизма управления отраслью с использованием лучших российских и мировых практик, а также новых подходов, методов и инструментария обоснования перспектив развития. Цифровая экономика создает новый производственный, технико-технологический потенциал для подъема и развития отрасли, информационную базу для управления бизнес-процессами, аналитики и принятий решений. Формирование эффективных стратегических альянсов является одним из таких решений. Корпоративные образования, основанные на интеграции частных форм бизнесов, могут использовать собственные рычаги обеспечения экономической устойчивости, создавая базу для поддержки и развития среднего и малого бизнеса. Как доказывает международный и российский опыт, например, в металлургии,

корпоративный бизнес оказывается более эффективным и устойчивым, что положительно влияет на экономику и социальное развитие государства в целом.

Проблемой создания стратегических альянсов в различных отраслях и эффективного механизма их формирования занимались многие ученые и практики, их разработки ориентированы на конкретные отрасли, и отправной точкой исследования являлся комплексный отраслевой анализ и учет специфики отрасли, оценка рисков и выявление ключевых факторов успеха. В то же время, легкая промышленность представляет собой не достаточно исследованную отрасль промышленности, имеется весьма ограниченное количество диссертаций по стратегическим альянсам в легкой промышленности.

Таким образом, диссертация Шильцовой А.В., посвященная разработке и обоснованию эффективного механизма формирования стратегических альянсов в легкой промышленности является, несомненно, актуальной, своевременной и востребованной в экономической науке и практике управления отраслью.

2. Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

Содержание, форма изложения и структура диссертации Шильцовой А.В. соответствуют поставленным целям и задачам, связаны внутренней логикой и единством. Системный подход к их решению, использованный соискателем, обеспечил логичность, последовательность и завершенность диссертационного исследования, что позволило ей сформировать целостную концепцию, включающую выработанные теоретические положения, способствующие развитию методологии экономической науки, а также инструментария обоснования эффективного механизма формирования стратегических альянсов в легкой промышленности.

Полученные выводы диссертации аргументированы и доказаны соискателем на основе критического анализа трудов российских и зарубежных ученых, обобщения российского и зарубежного опыта, направленного на обоснование эффективного механизма формирования стратегических альянсов.

Обоснованность научных положений диссертации доказана их публичным обсуждением в научной и профессиональной среде, на национальных и международных конференциях. Авторские разработки и рекомендации развивают прикладной инструментарий повышения эффективности функционирования легкой промышленности России, обоснованы результатами внедрения на отраслевых предприятиях легкой промышленности АО «Егорьевск-обувь» и ООО «Термопол», а также опубликованы в 12 печатных работах, в том числе 5 статьях в изданиях из перечня, рекомендованного ВАК Минобрнауки России. Результаты исследования применяются в образовательном процессе при подготовке студентов по направлению «Экономика» и по специальности «Экономическая безопасность», при преподавании дисциплин «Экономика промышленных предприятий» и «Стратегическое планирование». Научные результаты обладают высоким потенциалом практического применения, в том числе в деятельности Минпромторга России, а также соответствуют стратегии промышленного развития страны.

3. Оценка достоверности и научной новизны результатов исследования

Оценивая научную новизну результатов диссертации Шильцовой А.В., следует отметить, что в ней решен ряд важных теоретических и практических задач. Научная новизна проведенного исследования заключается в развитии теории и разработке прикладного инструментария обоснования создания стратегических альянсов в легкой промышленности, обеспечивающих повышение эффективности и устойчивости функционирования российской экономики.

Личный вклад соискателя состоит в следующих разработках, научная новизна которых вносит значительный вклад в развитие экономической науки:

- проведен системный отраслевой анализ, позволивший выявить ключевые факторы, способствующие созданию стратегических альянсов в легкой промышленности (повышение барьеров входа на рынок, необходимость

обновления оборудования и технологий, невостребованность продукции, угроза банкротства). На их основе разработана типология целей вступления в стратегический альянс (достижение эффекта масштаба, рост потенциала, расширение каналов сбыта, доступ к научно-техническим разработкам и компетенциям партнеров), классификация типов стратегических альянсов, а также классификация рисков участников стратегического альянса в легкой промышленности, что легло в основу разработки инструментальных средств для обоснования участия организаций в стратегических альянсах;

- разработан алгоритм выбора типа стратегического альянса, построенный на комплексном анализе легкой промышленности с учетом конкретных целей и финансового потенциала организаций-участников, что обеспечивает обоснованность принятия управленческих решений;

- предложена методика отбора организаций-партнеров стратегического альянса на основе критериев деловой репутации, репутации продукции, наличия финансовых ресурсов и уровня финансовой устойчивости, а также с учетом рисков для участников, что позволяет принимать решение о целесообразности их вступления в альянс;

- усовершенствованы инструментальные средства для оценки эффективности формирования стратегического альянса в легкой промышленности, основанные на специфике отрасли, анализе принятия альтернативных решений, оценке синергетического эффекта, целесообразности и эффективности структурных изменений, а также оценке экономической эффективности результатов деятельности функционирующего стратегического альянса.

Полученные научные результаты обладают высокой достоверностью, что обусловлено использованием массивов больших данных из государственных информационных ресурсов, в том числе Федеральной службы государственной статистики, Министерства промышленности и торговли Российской Федерации, Инновационного центра текстильной и легкой промышленности, подтверждаются результатами российских и международных исследований, а

также апробацией разработок в практической деятельности предприятий легкой промышленности.

4. Теоретическая и практическая ценность полученных результатов

Теоретическая ценность диссертации заключается в теоретическом обосновании механизма формирования оптимальной структуры и выбора типа стратегического альянса для предприятий легкой промышленности, учитывающего цели партнерства, характеристики и риски потенциальных участников.

Практическую ценность представляет авторский алгоритм принятия решения о целесообразности вступления в стратегический альянс, разработанные соискателем критерии оценки потенциальных партнеров стратегического альянса, а также предложенные подходы к предварительной оценке эффективности функционирования стратегического альянса, включая рекомендации по показателям производительности труда и запаса финансовой прочности. Предложенный механизм формирования стратегического альянса и методика оценки его эффективности могут быть использованы при реализации государственной политики национальной безопасности и промышленного развития.

Результаты исследования могут быть использованы в дальнейших научных исследованиях по стратегическому развитию отрасли, при разработке учебных пособий по дисциплинам «Экономика промышленных предприятий», «Стратегическое планирование».

5. Соответствие темы диссертации области исследования

Диссертационная работа Шильцовой А.В. соответствует пунктам Паспорта специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность) (экономические науки) Высшей аттестационной комиссии Минобрнауки Российской Федерации: 1.1.1. Разработка новых и адаптация существующих методов, механизмов и

инструментов функционирования экономики, организации и управления хозяйственными образованиями в промышленности; 1.1.4. Инструменты внутрифирменного и стратегического планирования на промышленных предприятиях, отраслях и комплексах.

6. Дискуссионные вопросы и замечания

Продолжая дальнейшее рассмотрение диссертации Шильцовой А.В., считаю необходимым остановиться на ряде недостатков и моментов, которые, на мой взгляд, представляются дискуссионными и требуют уточнения:

1. Соискателем проведен критический анализ понятия «стратегический альянс» (таблица 1, стр.13 диссертации), однако не представлено собственное определение стратегического альянса, уточненное или дополненное с учетом специфики его формирования в легкой промышленности, что необходимо для обоснования разработки или применения методического инструментария при проведении исследования.

2. При проведении классификации стратегических альянсов соискатель выделяет как направление формирования альянсов по характеру связей между участниками, включая в него холдинг, однако его характеристика отсутствует, что требует пояснения.

3. В диссертации разработан целый комплекс классификаций, связанных с формированием стратегических альянсов, что безусловно, вносит вклад в теорию стратегического управления. В то же время, хотелось бы узнать, какие конкретные практические рекомендации по формированию стратегических альянсов различных типов в легкой промышленности соискатель может предложить.

4. На диаграмме взаимосвязи факторов создания стратегических альянсов в легкой промышленности (стр.58 диссертации) достаточно сложно проследить цепочку взаимосвязей, особенно при наличии многофакторных и смешанных связей. На мой взгляд, следует выделить и пояснить, какие же факторы являются определяющими при решении компании вступить в альянс.

5. Достоинством работы считаю применение и развитие инструментальных средств для обоснования участия организаций в стратегических альянсах. В то же время, считаю излишним введение в методику определения финансового потенциала дополнительных элементов регрессионного анализа денежных потоков, так как положительный или отрицательный чистый денежный поток очевиден без аналитической процедуры, являясь показателем бухгалтерской (финансовой) отчетности компаний-участников.

6. Соискателем предложена методика оценки эффективности стратегического альянса, основанная на анализе целесообразности и эффективности структурных изменений в рамках объединения с использованием показателя структурного многообразия. Однако применение данного показателя к стратегическим альянсам требует дополнительного раскрытия (стр. 118-129 диссертации).

В целом, высказанные замечания не влияют на общую положительную оценку диссертации, они свидетельствуют о сложности и многогранности выбранной предметной области исследования экономической науки.

7. Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о присуждении научных степеней

Диссертация Шильцовой Анастасии Владимировны на тему «Формирование стратегических альянсов в легкой промышленности» является завершенным самостоятельно выполненным научным исследованием, направленным на решение важной научной и прикладной задачи, обеспечивающей совершенствование механизмов устойчивого развития отечественной легкой промышленности на основе формирования стратегических альянсов.

Автореферат в полной мере отражает полученные автором результаты и соответствует содержанию диссертации. Научные публикации соискателя достаточно полно отражают процесс исследования и представляют в комплексе его результаты, обладающие научной новизной.

На основании вышеизложенного можно сделать вывод о том, что диссертация Шильцовой Анастасии Владимировны на тему «Формирование стратегических альянсов в легкой промышленности» соответствует требованиям пп. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. № 842, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, а ее автор, Шильцова Анастасия Владимировна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).

Официальный оппонент-

доктор экономических наук,
профессор, профессор базовой кафедры
финансовой и экономической безопасности
федерального государственного
бюджетного образовательного учреждения
высшего образования
«Российский экономический университет
имени Г.В. Плеханова»



Казакова Наталия
Александровна

«30» мая 2022 г.

117997, г. Москва, ул. Зацепа, д. 43, 6 корп., 415 ауд.
тел. 8 (495) 800-12-00 доб. 1902,
E-mail: kazakova.na@rea.ru

подпись	<i>Казаковой М.А.</i>
Специалист по работе с персоналом	<i>Мирошкина М.С.</i>
удостоверяю	<i>Мирошкина М.С.</i>
	20 ____ г.

